

**EXPLOITEZ VOS DONNÉES
TRS/OEE ET AMÉLIOREZ VOS
PERFORMANCES
OPÉRATIONNELLES**



Christian HOHMANN

01

Le défi

02

Les pièges et
difficultés

03

Ma proposition

04

Contact

CONTENU



01 LE DÉFI

De nombreuses entreprises accumulent des données sans que les équipes opérationnelles ne sachent les exploiter.

L'indicateur **Taux de Rendement Synthétique, TRS (OEE** en anglais) est l'un des indicateurs les plus répandus dans l'industrie. Son intérêt s'est encore trouvé accru par les applications et solutions **4.0** qui rendent la collecte de données et les calculs plus simples, plus rapides et plus ergonomiques.

Cependant, nombreuses sont les entreprises qui accumulent des données sans que les équipes opérationnelles ne sachent les exploiter. La mesure reste donc une étape passive, non suivie d'actions visant à l'amélioration des performances.

Or la mesure des différents paramètres en elle-même, aussi importante qu'elle soit, n'a que peu d'intérêt si elle ne permet pas d'identifier et quantifier les problèmes, de prioriser et de déclencher les actions correctives.

La paralysie face aux données et rapports s'explique le plus souvent par le manque d'approche structurée de la résolution de problèmes et/ou le manque d'expérience des acteurs. Les connaissances et l'expérience peuvent aussi être concentrées sur un petit nombre d'individus, trop peu disponibles pour guider les équipes opérationnelles vers l'amélioration.

(../..)

02 LES PIÈGES ET DIFFICULTÉS

avec le Taux de Rendement Synthétique (TRS)

1- Mauvais raisonnement

Contrairement à une idée répandue, **améliorer le TRS de chaque machine ne permet pas d'améliorer la performance globale de l'unité.**

Ainsi voit-on trop souvent les équipes opérationnelles investir du temps et des moyens à améliorer des TRS de machines mais dont on ne verra pas d'effet significatif sur la performance de l'unité.

La première difficulté à laquelle sont confrontées les équipes est de déterminer la criticité des machines et leur contribution à la performance globale.

02 LES PIÈGES ET DIFFICULTÉS

avec le Taux de Rendement Synthétique (TRS)

2- Approche comme dans les livres

Un piège pour les équipes peu expérimentées est d'aborder l'amélioration du TRS comme dans les livres, en donnant la priorité aux causes de pertes figurant en tête de Pareto.

Or ces causes sont le plus souvent la somme de causes sous-jacentes, plus difficiles à identifier et à traiter. Pendant ce temps, d'autres causes potentiellement plus faciles à éradiquer continuent à peser sur la performance et à irriter les opérationnels. Mais parce que celles-ci ne figurent pas en tête de Pareto, elles se voient affecter une priorité moindre.

L'approche que je recommande est pragmatique, elle vise à agir de suite sur les causes de pertes faciles à traiter et de travailler sur les plus importantes, dans une approche "en tenaille".

Ceci est particulièrement important pour obtenir des résultats rapides et ne pas laisser scepticisme et résignation s'installer parce que des petits problèmes ne sont jamais traités.

02 LES PIÈGES ET DIFFICULTÉS

avec le Taux de Rendement Synthétique (TRS)

3- Savoir analyser les données

Une autre difficulté est l'analyse de données pour des personnels dont ce n'est pas le métier. Ceci d'autant plus que les systèmes récents fournissent des données en masse et en continu !

- Quand faut-il investiguer les corrélations apparentes et quand faut-il recourir à l'analyse causale ?
- Quels paramètres est-il pertinent de croiser pour trouver la cause réelle des sous-performances ?
- Est-ce la matière première qui est en cause ou les lots fournis par le fournisseur B uniquement ?
- Pourquoi les variations de cadence ne se constatent-elles que la nuit ?

Avec la multitude de données à disposition, on a tôt fait de se perdre dans l'analyse pour l'analyse, sans déboucher sur des réponses concrètes.

03 MA PROPOSITION

Fort d'une longue expérience opérationnelle dans de multiples secteurs d'activité, j'accompagne vos équipes pour améliorer avec elles la performance et mettre en place les bonnes pratiques d'analyse et d'action.

- Mise en place de recueil de données manuel / numérisation si nécessaire
- Représentation des phénomènes, affichage de synthèses si aucun système n'est installé ou s'il faut un système complémentaire
- Méthodes de résolution de problème structurées ; QRQC, 8D, DMAIC, PDCA, rapports A3...
- Analyse des données et compléments d'investigation
- Mise en oeuvre des actions et du suivi d'efficacité dans le temps (Quality Operating System)
- Mise en place de tableaux de bord et indicateurs complémentaires, de plan d'actions
- Accompagnement sur le terrain et coaching opérationnel
- ...

Visionnez mes vidéos de ma série "**TRS/OEE Questions et Réponses**" sur ma chaine Youtube.

04 CONTACT

Christian HOHMANN

Consultant indépendant

Mobile : 06 79 93 93 99



e-mail : hohmann_chris@outlook.fr



Linkedin:

<https://www.linkedin.com/in/christianhohmann/>



Blog de La
Nouvelle Industrie



Site web

Livres

